

# Innovations sociales

Economie sociale et solidaire  
Economie plurielle  
Société de services

Certificat de spécialisation  
Jean-Louis Laville

En partenariat avec



# Certificat de spécialisation

## Objectifs

Mieux maîtriser les enjeux de l'économie sociale et solidaire à travers une approche transversale des champs d'activité concernés. Développer ses connaissances dans le domaine et enrichir ses expériences pour :

- acquérir de nouvelles responsabilités dans des structures de l'économie sociale et solidaire ;
- participer à l'élaboration de politiques publiques territoriales visant à promouvoir un modèle économique et social durable (emploi, insertion, politique de la ville, éducation populaire ... ) ;
- animer ou créer un projet innovant ;
- se spécialiser dans une activité à vocation d'utilité sociale et collective ou développer un service à la personne (petite enfance, personnes âgées, environnement, «quartiers», insertion par l'activité économique ... ).

## Public visé

Ce cycle s'adresse à des personnes déjà engagées dans la vie professionnelle, responsables dans les collectivités territoriales, responsables et dirigeants dans l'économie sociale et solidaire (associations, coopératives, mutuelles, syndicats, entreprises sectorielles). Elles souhaitent bénéficier d'une spécialisation articulant étroitement approche théorique, connaissance des expériences et des nouvelles politiques publiques.

Pré-requis : niveau bac + 4 (ou VAE et VAP) ou expérience d'au moins 3 ans dans le domaine.

## Méthodologie

Dans un contexte très évolutif, il est décisif que les acquis des recherches récentes puissent être rapidement transmis en formation. C'est sur cette articulation entre recherche et formation qu'est bâti l'ensemble du cycle.

L'autre caractéristique du certificat est le dialogue entre les acteurs et chercheurs. Après l'introduction générale, les journées sont construites sur une interaction forte entre les praticiens et les chercheurs afin que les apports de ces derniers soient mobilisés comme des ressources pour les actions sectorielles et territorialisées.

Chaque journée donne lieu à la remise aux participants d'un dossier documentaire,

proposant une synthèse fiable et accessible des données fournies et des textes d'approfondissement.

## Validation

La validation du cycle est prononcée par un jury au vu d'un mémoire rédigé par chaque auditeur (trice) à l'issue de sa formation et permet la délivrance d'un certificat de spécialisation.

## Equipe de coordination enseignante

Jean-Louis Laville, *sociologue et économiste, professeur du Cnam*

Christiane Bouchart, *RTES, présidente et conseillère municipale de la ville de Lille déléguée à l'économie sociale et solidaire*

Elisabetta Bucolo, *sociologue, maître de conférences, Cnam*

Laurent Fraisse, *socio-économiste, Cnam*

Shirley Harvey, *chargée d'animation et d'ingénierie de formation, Cnam*

## Intervenants

Jean-Louis Laville, *sociologue et économiste, professeur du Cnam*

Laurent Fraisse, *socio-économiste, Cnam*

Madeleine Hersent, *présidente d'ADEL, membre du CESIF et du MES*

Arturo Palma Torres, *président du CRIDA*

Jean-Michel Servet, *Professeur, Etudes du développement, Graduate Institute Genova*

Shirley Harvey, *chargée d'animation et d'ingénierie de formation continue, Cnam*

Vincent Rulot, *directeur de La Clef, vice-président du RIF*

Laurent Gardin, *maître de conférences, Université de Valenciennes*

Anne-Laure Federici, *déléguée générale du RTES*

Elisabetta Bucolo, *sociologue, maître de conférences, Cnam*

Philippe Eynaud, *maître de conférences en gestion, IAE de Paris, Université Panthéon Sorbonne*

## Partenariat

Ce certificat de spécialisation a été conçu en partenariat avec le Réseau des territoires pour l'économie solidaire (RTES) qui regroupe de nombreuses régions et villes. Il fait également l'objet d'un partenariat avec le Mouvement pour l'économie solidaire (MES) au niveau sectoriel et territorial.

# Programme

## Introduction générale

Economie et solidarité, histoire et actualité : Associationnisme, économie et solidarité, le débat de la première moitié du dix-neuvième siècle - Marché et Etat social - Le cadre de l'économie plurielle - Economie solidaire et société de services

Économie et solidarité, les enjeux européens : Économie et solidarité, l'originalité européenne - L'économie sociale - L'économie solidaire, une nouvelle dynamique - La position de l'Union européenne

Economie et solidarité, les enjeux pratiques : Les différents champs de l'économie sociale et solidaire en pratique en France, une perspective historique des différentes composantes : Les regroupements d'acteurs au niveau national - Les réseaux de chercheurs - Les filières - Le ministère - La loi - Les plans régionaux, départementaux ou communaux - Les regroupements internationaux - Les lieux ressources - Les politiques

## Les expériences innovantes

Le commerce équitable et la consommation responsable : Le commerce équitable comme système de solidarité concrète entre les pays riches du Nord et les producteurs du Sud - Historique et fonctionnement - Les acteurs et leurs réseaux - Les questions de fond : les limites et le développement futur

Les finances solidaires : Les initiatives développées dans le champ porteuses d'une autre conception de l'argent - Le financement des projets d'entrepreneurs collectifs - Le suivi et la consolidation des projets - Epargne solidaire de proximité, lien social et cohésion sociale

Arts et culture : Présentation du secteur, quelques repères historiques - Arts et culture d'aujourd'hui, naissance d'un troisième pilier - Focus sur les associations artistiques et culturelles employeuses - L'Union fédérale d'intervention des structures culturelles (UFISC) : les enjeux du secteur artistique et culturel de l'économie sociale et solidaire - Pratiques et expériences innovantes

Les services aux personnes : Présentation générale du développement des services aux personnes - Régulation et fonctionnement des services aux personnes - De nouveaux modes de régulation - Approche des bénéfices sociaux des services aux personnes et spécificités des associations et des entreprises sociales dans ce champ

## Les nouvelles politiques publiques et nouveaux enjeux de gouvernance et de gestion

Les politiques publiques territoriales en faveur de l'économie sociale et solidaire : Une approche nationale et régionale - Histoire des politiques publiques - Politiques publiques territoriales et économie solidaire - Les politiques en cours - De nouvelles formes d'initiatives sectorielles et territoriales - Les réseaux territoriaux de l'économie solidaire

Gouvernance des associations : Les différentes formes de gouvernance associative - Etudes de cas - Présentation des résultats d'une enquête sur la gouvernance des associations conduite par le Cnam et la Conférence permanente des coordinations associatives (CPCA) - Les méthodes de la gouvernance innovante

De l'utilité sociale à l'évaluation de l'action associative : Histoire et usage, les enjeux et pratiques - L'évaluation dans les associations - Du diagnostic de fonctionnement à l'évaluation - Le référentiel d'évaluation, un outil intégrant les diverses dimensions de l'activité

Hybridation des ressources, une autre façon d'aborder l'économie et la gestion des associations : La pluralité des comportements économiques - Typologie d'hybridation des ressources dans l'émergence et le fonctionnement - Les tensions entre les comportements économiques - Présentation de grille d'analyse et études de cas

Innovation sociale : Les définitions de l'innovation sociale - L'innovation sociale dans les services sociaux - Innovation sociale en Economie sociale et solidaire

## Tutorat collectif

Un accompagnement à l'élaboration du mémoire est assuré par l'équipe de coordination pédagogique.

Le certificat de spécialisation est constitutif du master Sciences humaines et sociales « Conduite du changement et innovations sociales, économie sociale et solidaire » (MR065-2). Il donne lieu à une dispense de l'USS01A (10 ECTS).

#### Calendrier

Le certificat s'articule entre 12 journées de formation et 3 journées de tutorat collectif (pour un total de 90h), proposées à raison d'une à deux journées par mois.

#### Dates

A partir de septembre 2015.

#### Horaires

9h30 - 12h30 et 14h - 17h

#### Lieux

Conservatoire national des arts et métiers (le Cnam)  
292, rue Saint-Martin, Paris III<sup>e</sup>  
2, rue Conté, Paris III<sup>e</sup>

Métro : station Réaumur-Sébastopol (Ligne 3 et 4)  
ou station Arts et métiers (Ligne 11)

#### Renseignements et contact pédagogique

Shirley Harvey, Cnam  
Ecole Management et société  
Département DISST - Métiers du Social  
Tél. : 01 58 80 88 29  
shirley.harvey@cnam.fr  
<http://chaire-economie-solidaire.cnam.fr/>

#### Coût de la formation

Tarif normal : 3 000 €

Tarif réduit : 1 500 €

Le tarif réduit s'applique pour les inscriptions réglées à titre personnel.

Le tarif normal concerne les inscriptions réglées par un employeur ou par un organisme paritaire collecteur agréé.