

**SE FORMER  
PRÈS DE CHEZ  
MOI, C'EST  
COMPLIQUÉ.**

**PAS AVEC NOUS**

**le cnam**  
NOS FORMATIONS FONT VOTRE AVENIR

Un Cnam à moins d'une demi-heure\* de chez vous

\* Dans 90% de votre région

**le cnam**

# Certificat de spécialisation - CS2600A

## Innovations sociales : économie sociale et solidaire, économie plurielle et société de service

### Objectifs

Mieux maîtriser les enjeux de l'économie sociale et solidaire à travers une approche transversale des champs d'activité concernés.

Développer ses connaissances dans le domaine et enrichir ses expériences pour :

- acquérir de nouvelles responsabilités dans des structures de l'économie sociale et solidaire ;
- participer à l'élaboration de politiques publiques territoriales visant à promouvoir un modèle économique et social durable (emploi, insertion, politique de la ville, éducation populaire...);
- animer ou créer un projet innovant ;
- se spécialiser dans une activité à vocation d'utilité sociale et collective ou développer un service à la personne (petite enfance, personnes âgées, environnement, « quartiers », insertion par l'activité économique...).

### Public visé

Ce cycle s'adresse à des personnes déjà engagées dans la vie professionnelle, responsables dans les collectivités territoriales, responsables et dirigeants dans l'économie sociale et solidaire (associations, coopératives, mutuelles, syndicats, entreprises sectorielles). Elles souhaitent bénéficier d'une spécialisation articulant étroitement approche théorique, connaissance des expériences et des nouvelles politiques publiques.

### Pré requis

Niveau bac+4 ou expérience d'au moins 3 ans dans le domaine.

### Partenariats



### Méthodologie

Dans un contexte très évolutif, il est décisif que les acquis des recherches récentes puissent être rapidement transmis en formation. C'est sur cette articulation entre recherche et formation qu'est bâti l'ensemble du cycle.

L'autre caractéristique du certificat est le dialogue entre les acteurs et les chercheurs. Après l'introduction générale, les journées sont construites sur une interaction forte entre les praticiens et les chercheurs afin que les apports de ces derniers soient mobilisés comme des ressources pour les actions sectorielles et territorialisées. Chaque journée donne lieu à la remise aux participants d'un dossier documentaire, proposant une synthèse fiable et accessible des données fournies et des textes d'approfondissement.

### Validation

La validation du cycle est prononcée par un jury au vu d'un mémoire rédigé par chaque élève à l'issue de sa formation et permet la délivrance d'un certificat de spécialisation.

### Coût de la formation

Prise en charge employeur ou organisme : 3 000 €  
à titre individuel : 1 500 €

### Déroulement

12 journées de formation et 3 journées de tutorat collectif, pour un total de 90 heures, à raison d'une à deux journées par mois de 9h30-12h30 et 14h-17h.

**Le programme détaillé est consultable sur le site :**

**[sante-solidarite@cnam.fr](mailto:sante-solidarite@cnam.fr)**



## Programme

Chaque programme est aménagé en fonction des participants et de leurs attentes.

### Introduction générale

#### Économie et solidarité, histoire et actualité

Associationnisme, économie et solidarité, le débat de la première moitié du 19<sup>e</sup> siècle - Marché et État social - Le cadre de l'économie plurielle - économie solidaire et société de services.

#### Économie et solidarité, les enjeux européens

Économie et solidarité, l'originalité européenne - L'économie sociale - L'économie solidaire, une nouvelle dynamique - La position de l'Union européenne.

#### Économie et solidarité, les enjeux pratiques

Les différents champs de l'économie sociale et solidaire en pratique en France, une perspective historique des différentes composantes - Les regroupements d'acteurs au niveau national - Les réseaux de chercheurs - Les filières - Le ministère - La loi - Les plans régionaux, départementaux ou communaux - Les regroupements internationaux - Les lieux ressources - Les politiques.

### Les expériences innovantes

#### Le commerce équitable et la consommation responsable

Le commerce équitable comme système de solidarité concrète entre les pays riches du Nord et les producteurs du Sud - Historique et fonctionnement - Les acteurs et leurs réseaux - Les questions de fond : les limites et le développement futur.

#### Les finances solidaires

Les initiatives développées dans le champ porteuses d'une autre conception de l'argent - Le financement des projets d'entrepreneurs collectifs - Le suivi et la consolidation des projets - épargne solidaire de proximité, lien social et cohésion sociale.

#### Arts et culture

Présentation du secteur, quelques repères historiques - Arts et culture d'aujourd'hui, naissance d'un troisième pilier - Focus sur les associations artistiques et culturelles employeuses - L'Union fédérale d'intervention des structures culturelles (Ufisc) : les enjeux du secteur artistique et culturel de l'économie sociale et solidaire - Pratiques et expériences innovantes.

#### Les services aux personnes

Présentation générale du développement des services aux personnes - Régulation et fonctionnement des services aux personnes - De nouveaux modes de régulation - Approche des bénéfices sociaux des services aux personnes et spécificités des associations et des entreprises sociales dans ce champ.

### Les nouvelles politiques publiques et nouveaux enjeux de gouvernance et de gestion

#### Les politiques publiques territoriales en faveur de l'économie sociale et solidaire

Une approche nationale et régionale - Histoire des politiques publiques - Politiques publiques territoriales et économie solidaire - Les politiques en cours - De nouvelles formes d'initiatives sectorielles et territoriales - Les réseaux territoriaux de l'économie solidaire.

#### Gouvernance des associations

Les différentes formes de gouvernance associative - études de cas - Présentation des résultats d'une enquête sur la gouvernance des associations conduite par le Cnam et la Conférence permanente des coordinations

associatives (CPCA) - Les méthodes de la gouvernance innovante.

#### De l'utilité sociale à l'évaluation de l'action associative

Histoire et usage, les enjeux et pratiques - L'évaluation dans les associations - Du diagnostic de fonctionnement à l'évaluation - Le référentiel d'évaluation, un outil intégrant les diverses dimensions de l'activité.

#### Hybridation des ressources, une autre façon d'aborder l'économie et la gestion des associations

La pluralité des comportements économiques - Typologie d'hybridation des ressources dans l'émergence et le fonctionnement - Les tensions entre les comportements économiques - Présentation de grille d'analyse et études de cas.

#### Innovation sociale

Les définitions de l'innovation sociale - L'innovation sociale dans les services sociaux - Innovation sociale en économie sociale et solidaire.

### Tutorat collectif

Un accompagnement à l'élaboration du mémoire est assuré par l'équipe de coordination pédagogique.

Le certificat de spécialisation est constitutif du master Sciences humaines et sociales Intervention et développement social, économie sociale et solidaire (MR114 02A). Il donne lieu à une dispense aux UE RSV206 et RSV207 (12 ECTS).

### Équipe de coordination enseignante

Jean-Louis Laville, *sociologue et économiste, professeur du Cnam*,

Christiane Bouchart, *RTES, présidente et conseillère municipale de la ville de Lille, déléguée à l'économie sociale et solidaire*,

Elisabetta Bucolo, *sociologue, maître de conférences, Cnam*,

Laurent Fraisse, *socio-économiste, Cnam*,

Célia Binet, *coordinatrice pédagogique, Cnam*.

Gestion pédagogique :

Héloïse Delalay et Nadia Lakhmeche

### Intervenants

Jean-Louis Laville, *sociologue et économiste, professeur du Cnam*.

Laurent Fraisse, *socio-économiste, Cnam*,

Arturo Palma Torres, *président du Crida*,

Vincent Rulot, *directeur de La Clef, vice-président du Rif*,

Laurent Gardin, *sociologue, Université de Valenciennes*,

Anne-Laure Federici, *déléguée générale du RTES*,

Elisabetta Bucolo, *sociologue, maître de conférences, Cnam*,

Philippe Eynaud, *gestionnaire, professeur de l'IAE de Paris, Université Panthéon-Sorbonne*.

### Lieux

**292, rue Saint-Martin - Paris 3<sup>e</sup>**

**2, rue Conté - Paris 3<sup>e</sup>**

Contact

[cs.paris.innovations@lecnam.net](mailto:cs.paris.innovations@lecnam.net)